

Poličská nemocnice, s.r.o.

Eimova 294

572 01 Polička

IČ: 252 96 094

Zpráva o činnosti

Poličské nemocnice, s.r.o.

za rok 2024

Poličská nemocnice, s.r.o.

Eimova 294

572 19 Polička

IČ: 252 96 094

Obsah zprávy

1. Informace o vývoji výkonnosti, činnosti a stávajícím hospodářském postavení společnosti
2. Informace o skutečnostech, které nastaly až po rozvahovém dni a jsou významné pro naplnění účelu výroční zprávy
3. Informace o předpokládaném vývoji činnosti společnosti v následujícím období
4. Informace o aktivitách v oblasti výzkumu a vývoje

1. Informace o vývoji výkonnosti, činnosti a stávajícím hospodářském postavení společnosti

Vývoj činnosti účetní jednotky za rok 2023

V roce 2023 byla činnost Poličské nemocnice, s.r.o., ve své struktuře a rozsahu zhruba shodná jako v roce 2022 a letech minulých. Důležitým momentem bylo uzavření jedné lůžkové stanice (B1, 27 lůžek) v květnu 2023 z důvodu nedostatku zdravotnického personálu k zajištění jejího provozu.

Objem tržeb z prodeje služeb v roce 2023 činil 154,391 mil. Kč. Byl tak o 6 % vyšší než v roce 2022, kdy byl ve výši 146,238 mil. Kč. Osobní náklady v roce 2023 činily 90,994 mil. Kč oproti 89,932 mil. Kč v roce 2022. Odpisy DHM a DNM vzrostly v roce 2023 z 2,558 mil. Kč v roce 2022 na 2,600 mil. Kč v roce 2023. Objem aktiv v roce 2023 stoupl oproti roku 2022 o 14 % z 173,773 mil. Kč na 198,184 mil. Kč v roce 2023. Ve stejné porovnávání časové relaci stoupl vlastní kapitál o 14 %, nominálně o 20,922 mil. Kč, na 178,189 mil. Kč. Toto bylo způsobeno ziskem běžného období, který Poličská nemocnice, s.r.o., vykázala za rok 2023 ve výši 35,171 mil. Kč před zdaněním (28,598 mil. Kč po zdanění).

Vývoj činnosti účetní jednotky za rok 2024

V roce 2024 byla činnost Poličské nemocnice, s.r.o., ve své struktuře a rozsahu zhruba shodná jako v roce 2023 a letech minulých.

Objem tržeb z prodeje služeb v roce 2024 činil 161,152 mil. Kč. Byl tak o 4,38 % vyšší než v roce 2023, kdy byl ve výši 154,391 mil. Kč. Osobní náklady v roce 2024 činily 100,706 mil. Kč oproti 90,994 mil. Kč v roce 2023. Odpisy DHM a DNM vzrostly v roce 2024 z 2,600 mil. Kč v roce 2023 na 2,802 mil. Kč v roce 2024. Objem aktiv v roce 2024 klesl oproti roku 2023 o 3,624 % ze 198,184 mil. Kč na 191,001 mil. Kč v roce 2024. Ve stejné porovnávání časové relaci klesl vlastní kapitál o 2,96 %, nominálně o 5,274 mil. Kč, na 172,914 mil. Kč. Poličská nemocnice, s.r.o., vykázala za rok 2024 ve výši 29,225 mil. Kč před zdaněním (23,323 mil. Kč po zdanění). Čistý obrat za účetní období v roce 2024 byl ve výši 164,133 mil. Kč.

Stávající hospodářské postavení společnosti

Celkově lze zhodnotit, že ekonomická pozice společnosti a její ekonomické a finanční zdraví jsou neustále dobré. Je k tomuto však třeba připojit konstatování vysoké nevyrovnanosti a turbulentnosti prostředí sociálně a politicky velice citlivého sektoru

zdravotnictví, resp. potažmo i sociálních služeb, v rámci ekonomiky České republiky. Zásadními aktuálními tématy byly a jsou odměňování ve zdravotnictví a nedostatek pracovních sil v kontextu úhrad za zdravotní péči, spolu s otázkami spojenými s personálním zajištěním provozu zdravotnických zařízení a nepřetržitý tlak na navyšování odměn za situace, kdy toto není kryto zvyšováním úhrad za zdravotní péči od zdravotních pojišťoven. Specifikem jsou již shora zmíněné velké objemy nevyčerpaného volna za práci přesčas a nevyčerpané dovolené táhnoucí se od období pandemie onemocnění Covid-19. K tomuto jevu proto společnost vytvořila v roce 2022 rezervu ve výši 4,265 mil. Kč, v roce 2023 tato rezerva činila 3,753 mil. Kč, v roce 2024 pak 3,879 mil. Kč.

S dominantní pojišťovnou v portfoliu, tj. s VZP ČR, má Poličská nemocnice, s.r.o., rámcové smlouvy na všechny typy smlouvané zdravotní péče, odbornosti, do konce roku 2025 (DZS do konce roku 2028). S ostatními pojišťovnami jsou smlouvy s automatickou obnovou nebo na neurčito.

Společnost Nemocnice Pardubického kraje (NPK), a.s., která je největším a hegemonistickým poskytovatelem zdravotní péče v Pardubickém kraji, v roce 2022 dokončila svůj strategický záměr v oblasti následné péče vybudováním nové nemocnice následné péče v Moravské Třebové v těsné blízkosti nemocnice stávající, následnou lůžkovou péči v nemocnici v Litomyšli přesunula do areálu nemocnice a její jediný akcionář, Pardubický kraj, má své záměry, jak organizovat a realizovat koncept propojení akutní lůžkové péče s péčí následnou v regionu, jež je zcela protichůdný oproti koncepci, na níž stojí Poličská nemocnice, s.r.o., a Svazek obcí AZASS. Na přímou výzvu k podpoření projekčně a organizačně připravené komplexní rekonstrukce jednoho ze dvou zásadních objektů nutných k provozu Poličské nemocnice, s.r.o., objektu B, se postavil Pardubický kraj odmítavě. Dne 14.4.2025 byla k rukám hejtmána Pardubického kraje podána žádost o individuální dotaci z rozpočtu Pardubického kraje na od prosince roku 2024 probíhající komplexní rekonstrukci objektu B. Do dne zpracování této zprávy (červen 2025) nebyla obdržena žádná reakce.

Narůstající váhu až v zásadní podobě má pro Poličskou nemocnici, s.r.o., nedostatek zdravotnického personálu potřebného k zajištění jejího provozu. To se konkrétně projevilo uzavřením jedné lůžkové stanice (B1, 27 lůžek) v květnu 2023 z důvodu nedostatku zdravotnického personálu k zajištění jejího provozu. Toto bylo využito k zahájení komplexní rekonstrukce objektu B.

Otázky spojené s odměňováním ve zdravotnictví těsně spojené s tímto nedostatkem pracovních sil, diskuse kolem reforem či parametrických změn v systému zdravotnictví či stav problematiky dlouhodobé a následné péče či návazností zdravotní a sociální péče, neustále

generují další potenciální i aktuální kolizní situace a problémy oboru segmentu péče a činností, v nichž Poličská nemocnice, s.r.o., působí.

Samostatný okruh problémů otevírají schválené novely zákonů, kterým se vytvářejí zdravotně-sociální služby. To se dotýká následné péče, dlouhodobé péče a sociálních služeb poskytovaných ve zdravotnických zařízeních lůžkové péče (§ 52 zákona 108/2006 Sb.).

2. Informace o skutečnostech, které nastaly až po rozvahovém dni a jsou významné pro naplnění účelu výroční zprávy

Po rozvahovém dni nenastaly žádné skutečnosti, které by měly významný vliv na provozování společnosti, jakož i na její finanční situaci.

3. Informace o předpokládaném vývoji činnosti účetní jednotky

Výhled na rok 2025

Činnost Poličské nemocnice, s.r.o., v roce 2025 bude pod vlivem tlaků v systémech veřejných služeb a tlaků situace ve veřejných rozpočtech na zdravotnictví, vývoje reagujícího na stav problematiky odměňování ve zdravotnictví v kontextu úhrad za zdravotní péči spojeného s personálním zajištěním provozu zdravotnických zařízení a výsledků tlaku na navyšování odměn za situace, kdy toto není kryto zvyšováním úhrad za zdravotní péči od zdravotních pojišťoven, dojednávání rozsahu poskytované zdravotní péče a záměrů Pardubického kraje a společnosti Nemocnice Pardubického kraje (NPK), a.s., v regionu. Nedostatek zdravotnického personálu potřebného k zajištění jejího provozu vyústil do situace, že v době zpracování této zprávy je neustále uzavřena jedna stanice její lůžkové části, a bude nepochybně pokračovat dále. Toto bude pokračovat po dobu již probíhající komplexní rekonstrukce jednoho ze dvou zásadních objektů nutných k provozu Poličské nemocnice, s.r.o., objektu B. Dokončení této akce je naplánováno a smluvně zajištěno do poloviny roku 2030.

Zda procesy formující shora zmiňované vlivy nedojdou do fáze zásadních dramatických dopadů na činnost společnosti v roce 2025, nelze s jistotou říci. Nicméně je vyvíjeno úsilí o to, aby činnost Poličské nemocnice, s.r.o., jako takové byla v roce 2025 podobná či shodná jako tomu bylo v minulých letech. V tomto roce nejsou očekávány zásadní

změny ve struktuře činností zajišťovaných Poličskou nemocnicí, s.r.o., z titulu administrativních změn. Rozsah činností bude navázán na schopnost zajistit provoz kvalifikovaným personálem, jehož možnost zajištění výrazně neustále snižuje. Konkrétní obrysy při tomto získává vliv nedostatečné důvěryhodnosti Poličské nemocnice, s.r.o., potenciálních uchazečů pro klíčové pozice spočívající v její nezajištěné dlouhodobé stabilitě reprodukce majetku (viz níže).

Otevřenou otázkou je problematika nejasných koncepcí dlouhodobé péče, následné péče a vazeb zdravotní a sociální péče, jež jsou neustále, zatím však bez konkrétních výstupů, diskutovány v rámci reformních tendencí vlády a na úrovni kraje, stejně jako rychlost a dopady záměrů společnosti Nemocnice Pardubického kraje (NPK), a.s., resp. Pardubického kraje.

V roce 2025 lze také očekávat prohlubování působení vlivu pokračujících a sílících tlaků na zvyšování mezd v určitých profesích ve zdravotnictví bez návazností na ostatní zdravotnické profese či profese nezdravotnické, forem a objemu zajištění zdrojů saturace takového navyšování a vlivu zpříšňování podmínek pro nasmlouvání poskytování zdravotní péče a její úhradu a nižších zálohách plateb za poskytovanou zdravotní péči. Lze také předpokládat v zásadní míře vliv prohlubujících se komplikací spojených s personálním zajištěním provozu zdravotnických provozů včetně jejich dopadů do kontextu kolektivního vyjednávání.

Nad horizont jednotlivého roku 2025 vystupuje každým rokem narůstající potřeba systémového řešení obnovy materiálně technické základny, na níž se provozují činnosti Poličské nemocnice, s.r.o. Situace, kdy je z veřejných rozpočtů tato obnova financována v zařízeních poskytující následnou zdravotní péči, nikoliv však v Poličské nemocnici, s.r.o., vytvořila významnou územní a kvalitativní disproporci, v níž musí Poličská nemocnice, s.r.o. hledat obtížně způsob své existence. Je to stav, který, pokud nebude neprodleně napraven, může zásadním způsobem ohrožovat podstatu fungování Poličské nemocnice, s.r.o. Poskytovatel zdravotní péče, který nemá zajištěnou stabilitu dlouhodobého financování obnovy majetku potřebného pro jeho činnost, ztrácí důvěryhodnost pro své pacienty a z pohledu zajištění poskytování zdravotní péče zejména pro své klíčové zaměstnance. Bude proto v Poličské nemocnici, s.r.o., velice nesnadné udržet a obnovovat kvalitní pracovní týmy. Postupně se handicap vzcházející z rozdílů při srovnávání s ostatními poskytovateli nutně projeví v nejrůznějších aspektech spojených s poskytovanou zdravotní péčí a v atmosféře na pracovištích. Tento jev je třeba neprodleně eliminovat buď rovnoměrným rozdělováním veřejných zdrojů mezi poskytovatele následné zdravotní péče a jejich vzájemně rovným

postavením, či je třeba hledat strategického partnera, který by stabilitu Poličské nemocnici, s.r.o., v dlouhodobém financování obnovy majetku poskytl a současně garantoval zachování alespoň současné struktury a rozsahu jí poskytované zdravotních péče.

To, že strategickým partnerem pro Poličskou nemocnici, s.r.o., ve shora uvedeném smyslu není, a velice pravděpodobně ani nebude, Svazek obcí AZASS, dokládá další významné riziko, kterému čelí Poličská nemocnice, s.r.o. Je jím po mnoho let se opakující efekt, kdy dochází k odčerpávání jí vytvořených zdrojů jejím jediným společníkem Svazkem obcí AZASS. Je to postup ohrožující materiálně technickou reprodukci stávajícího potenciálu této společnosti vyžadující okamžité zastavení a potažmo její existenci.

Zdravotní pojišťovny avizují, že nové smlouvy (viz shora) budou reflektovat potřebu reforem či parametrických změn v systému zdravotnictví. To bude mít nepochybně dopady i do činnosti Poličské nemocnice, s.r.o. V oblasti odměňování a nedostatku pracovních sil ve zdravotnictví, ve stavu řešení problematiky dlouhodobé a následné péče, návazností zdravotní a sociální péče nebo nově vzniklých zdravotně-sociálních služeb neustále spočívají další potenciální i aktuální kolizní situace a problémy oboru segmentu péče a činností, v nichž Poličská nemocnice, s.r.o., působí.

V době, kdy je tvořena tato zpráva o činnosti, se Poličská nemocnice, s.r.o., stejně jako i celá společnost, vyrovnává se zvládáním dopadů shora uvedených vlivů a všech s tím souvisejících jevů. Každá predikce budoucího vývoje Poličské nemocnice, s.r.o., je velice omezena v její pravděpodobnosti naplnění.

4. Informace o aktivitách v oblasti výzkumu a vývoje

Společnost nemá žádné přímé samostatné aktivity v oblasti výzkumu a vývoje. Spolupodílí se na několika lékových studiích.

V Poličce dne 5.6.2025

Mgr. Ing. Libor Stráník

jednatel Poličské nemocnice, s.r.o.